**** ********
28/03/1970 (54 ans)

** ***** ** ****
Marly-la-Ville (95670)
****
****.********@*****.***

Consultant / CDP confirmé MOA Supply-Chain, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

mai 2019 / mars 2020 **Consultant / CDP confirmé MOA Supply-Chain**
AIR FRANCE KLM GROUP
Mission:
Renforcer l'équipe au sein de la DSI de la Direction Générale Industrielle / Branche MRO
(Maintenance, Repair and Overhaul) pour le projet CM&C (Configuration Management & Control for
Parts).
Ce projet a pour but de gérer la navigabilité des flottes Air France et KLM (~400 Avions) au sein de
l'unique solution Maintenix (IFS).
La mission consiste à intervenir sur le legacy Air France (Astre & Prolog) pour:
** Déployer la stratégie de migration de données, en produisant le design de l'ETL relatif aux:*
** Structures avions ;*
** Données temporelles des équipements ;*
** Taches prévisionnelles de maintenance (résultant des politiques d'entretien et des modifications / logique de distinction des réglementations Part M et Part 145).*
** Assister le PO dans la réalisation des campagnes de tests de bout en bout.*
Contexte: Refonte ERP SAP - Programme EM Power

Résultats obtenus:
Data migration:
** Reproduction des algorithmes de calculs des butées temporelles pour les Hard times dans*
l'extraction ;
** Mise en évidence les écarts entre les butées temporelles calculées par les 2 systèmes pour les*
chargements les plus aboutis des flottes A380, A350 et B777, permettant de poser la trame du
futur Calendrier prévisionnel (Super plan paper / échéances <20 ans) et de construire la
matrice de sous codification visant à dissocier les différentes natures d'erreurs de chargement ;
Testing:
** Création d'un second binôme opérationnel AMOA legacy / AMOA Maintenix pour respecter les*
délais de
réalisation des campagnes de tests.
Problématiques métiers abordées: Refonte SI dans un contexte international, Data management,
Maintenance
Aéronautique
DOMAINE D'INTERVENTION
** Etre le point d'entrée des interlocuteurs des 2 DSI, des métiers et de l'éditeur-intégrateur ;*
** Animer les ateliers avec le métier et le challenger pour formaliser le besoin à considérer pour*
les extractions ;
** Consolider les entrants à considérer dans l'approche ;*
** Produire les mappings et rédiger les Spécifications Fonctionnelles Détaillées en anglais ;*
** Garantir la cohérence de la construction des cas de test, de paramétrages réalisés sur*
l'environnement de recette du legacy et de la formalisation des cahiers de recette ;
** Challenger la TMA pour la réalisation des développements et la livraison des extractions en*

cohérence avec la priorisation du backlog du legacy ;
** Produire les analyses et faire porter les arbitrages pour établir les montées de versions des*
SFD, et émettre les préconisations pour l'évolution des rapports d'intégration Maintenix ;
** Organiser la livraison des livrables en cohérence avec le calendrier des sprints ;*
** Participer aux comités projets ;*
** Initier le Change Management avec l'AMOA Maintenix pour le Dry Run (comparaison des*
algorithmes de calcul des butées temporelles pour les différents business cases) ;
** Réaliser les paramétrages et configurations sur l'environnement de recette du legacy pour*
assurer la faisabilité des tests de bout en bout (SAP ECC6/SAP PO/Astre/Prolog/Maintenix) ;
** Suivre la qualification des anomalies dans le backlog CM&C ;*
** Suivre le traitement du backlog CM&C.*
ENVIRONNEMENT TECHNIQUE
** ERP SAP ECC6 / Maintenix / SAP PO / Astre / Prolog / WMS Speed*

juin 2018 / mars 2019 **Consultant / Chef de Projet confirmé MOA Supply-Chain**

SAFO/SOGEDIAL

Distribution Export DROM / Master franchise CARREFOUR: Achat, Logistique, Transit. - 1200 sal.

Mission:
Déployer le périmètre « flux frais » du WMS Reflex (Hardis) au sein de la plateforme logistique de
la centrale d'achat.
Déployer une nouvelle plateforme EDI.

Contexte: Refonte ERP SAP S/4

Résultats obtenus:
Validation de l'Appel d'offre de la plateforme EDI « All in One » en mode SaaS de Générix,
Validation de l'architecture technique relative à l'interaction de la plateforme EDI Générix dans le
SI Safo,
Validation du dimensionnement des équipes internes pour la migration technique des fournisseurs en
production et de l'embarquement des fournisseurs éligibles sur la nouvelle plateforme EDI (pour les
messages Orders, Desadv et Invoic & Invoic dématérialisé),
Adhésion de la Direction pour l'élaboration d'un Cahier des Charges SI Supply-chain à destination
des 1200 fournisseurs actifs.

Problématiques métiers abordées: SI, EDI normalisés Edifact D96A (GS1), Centrale d'achat

DOMAINE D'INTERVENTION
** Animer les ateliers avec le métier et le challenger pour formaliser le besoin ;*
** Définir et consolider les points structurants du projet avec les experts de la DSI ;*
** Faire l'interface avec les experts de la DSI, l'éditeur/intégrateur et les différentes Directions ;*
** Rédiger la RFI et le questionnaire technique relatif à la nouvelle plateforme EDI ;*
** Gérer le processus de l'Appel d'offre pour la sélection de la nouvelle plateforme EDI (couverture fonctionnelle, aspects techniques, modalités de la campagne d'embarquement*
fournisseurs...) ;
** Négocier les points contractuels se rapportant au Build et au Run (chiffrages, paliers, niveaux et*
engagements de service...) de la proposition Générix ;
** Garantir la cohérence de la construction des cas de test et la formalisation des cahiers de*
recette ;
** Animer les ateliers avec les experts de la DSI pour valider l'architecture technique ;*
** Orchestrer les opérations des intervenants métier et EDI pour la réalisation des tests unitaires, des tests fonctionnels, des recettes utilisateurs, et des mises en production ;*
** Réaliser les plans de charge, la matrice des risques et construire les budgets Build et Run ;*
** Etablir les lotissements, planifier et suivi les taches ;*
** Organiser et animer les instances de gouvernance ;*
** Sensibiliser la Direction Générale sur les axes de travail à considérer dans le cycle Procure*

to pay pour garantir la qualité des entrants:
** Qualité du référentiel article ;*
** Massification des commandes ;*
** Unicité du SSCC par unité d'expédition ;*
** Modifications de commande avec des articles de remplacement ;*
** Formalisme des livraisons (alloties et hétérogènes) ;*
** Impacts des optimisations réalisées par les dé-groupeurs sur le flux transport.*

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE
** ERP Gescom (AS400) / SAP, EDI Atlas (X400), WMS Reflex (C/S V8) / Middleware Talend*

févr. 2017 / janv. 2018 **Consultant / Chef de Projet confirmé MOA Supply-Chain**

GALERIES LAFAYETTE

Mission: Gérer le périmètre back-end du projet BHV.fr.
Dans le cadre de la réactivation des fonctionnalités e-commerce du site BHV.fr, l'évolution du
schéma directeur actuel des activités e-commerce consiste à compléter les prélèvements de
marchandises effectués sur le périmètre des entrepôts, par des prélèvements réalisés sur les
surfaces de vente. Afin de réduire le time to market, les marchandises pourront être expédiées
depuis les différents entrepôts en fonction de critères géographiques et de disponibilités de stock
via les règles de gestion établies dans l'orchestrateur, mais également enlevées par les clients par
l'intermédiaire du nouveau service Click&Collect du magasin historique.
Les multiples chantiers visent à:
** implémenter le core-model de l'In store Logistics au sein du magasin BHV Rivoli ;*
** dissocier les flux logistiques e-commerce des différentes enseignes au sein des entrepôts*
nationaux ;
** adapter et paramétrer le SI (logique de duplication multi enseignes e-commerce) ;*
** imputer les flux comptables sur l'entité juridique concernée (ventes, retours, refacturations*
entre stocks, imputation des coûts logistiques, règles de clôtures pour affecter les pertes et
déprécier les stocks...) ;
** fixer les périmètres de responsabilité et niveaux d'engagement des parties.*

Contexte: Déploiement d'une solution omni-canal

Résultats obtenus: Validation du design de la solution par l'ensemble des interlocuteurs et obtention
des crédits pour engager les actions du périmètre back.

Problématiques métiers abordées: SI, core-model, E-commerce - Marketplace, Retail

DOMAINE D'INTERVENTION
** Animer les ateliers avec le métier et le challenger pour formaliser le besoin ;*
** Fixer les périmètres de responsabilité du projet ;*
** Piloter l'appel d'offre de l'In store Logistics selon le cahier des charges établi par le métier ;*
** Elaborer les contrats Build et Run (SLA, PRA, PCA, engagement de service, périmètres de*
responsabilité...) en partenariat avec l'entreprise sélectionnée Pageup ;
** Faire l'interface avec les services de la DSI, l'éditeur/intégrateur et les différentes Directions*
;
** Animer les ateliers avec les experts pour construire le design de la solution ;*
** Faire porter les arbitrages pour garantir les choix techniques et fonctionnels nécessaires à*
la validation du Dossier d'architecture générale ;
** Faire spécifier l'interfaçage de l'In Store Logistics en mode Saas, et les modifications du SI*
(périmètre : 18 interfaces dont 5 Webservices) ;
** Réaliser le plan de charge, identifier les risques et construire les budgets Build et Run ;*
** Etablir le lotissement, planifier et suivre les taches ;*
** Présenter le projet au Codir SI pour obtenir les lignes de crédit ;*
** Organiser, animer et/ou participer aux instances de gouvernance ;*
** Suivre les développements des prestataires ;*
** Définir la stratégie de recette ;*
** Garantir la cohérence de la construction des cas de test et la formalisation des*

cahiers de
recettes ;
** Définir la stratégie de déploiement ;*
** Rédiger la Fiche Support Utilisateur.*

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE
** In store Logistics Pageup, PDAs Bluebird Solutis, WMS Reflex AS400, ERP Oracle retail v.11 IBM,*
TMS Neopost, OMS spécifique GL, Hybris RPU, SAP FI CO, Jira, Servicenow, Confluence

févr. 2016 / déc. 2016

MBA SUPPLY-CHAIN MANAGEMENT
Formation

Réalisation du MBA Supply-Chain Management à l'ISC Paris.

févr. 2014 / avr. 2015

Chef de projet Logistique
GT LOGISTICS POUR PRIMAVISTA
Intégrateur de solutions en logistique industrielle - filiale du Groupe GT Solutions - CA 187 M€ -
2300 sal.
Mission: Participer au démarrage d'un dossier d'externalisation d'activités kitting (division «
Cadeaux naissance ») avec reprise du personnel :
** Manager la transition ;*
** Déployer et customiser le WMS Bext One ;*
** Démarrer une nouvelle prestation de 5.000m².*
Contexte: Acquisition d'une entreprise
Résultats obtenus: Démarrage et transfert des activités réalisés avec succès, sans impact
significatif pour le client.
Problématiques métiers abordées: déploiement SI, MDM, Logistique d'entreposage, Management de
transition, Management du changement, Prévisions des volumes d'activités, Procurement
DOMAINE D'INTERVENTION
** Recadrer les rôles et responsabilités des intervenants ;*
** Communiquer sur les valeurs du groupe ;*
** Instaurer une dynamique d'adhésion ;*
** Reconsidérer les aspects organisationnels et méthodologiques (groupes de travail / Lean) ;*
** Optimiser les processus (prévisions des volumes, achats indirects, approvisionnements,*
production, stockage et flux internes) ;
** Déployer le WMS :*
** Gérer les relations avec le Client, le métier, l'éditeur/intégrateur et la DSI ;*
** Mettre à jour l'ensemble des masters-data ;*
** Mettre à jour et saisir des données de paramétrage ;*
** Gérer les droits d'accès ;*
** Analyser les flux de données pour challenger les modifications d'extractions coté ERP ;*
** Challenger le Client pour la création de jeux de données coté ERP ;*
** Réaliser les tests et valider la recette fonctionnelle ;*
** Préparer l'entrepôt ;*
** Etiqueter les racks ;*
** Paramétrer les imprimantes et terminaux radio ;*
** Faire état des écarts fonctionnels entre les processus métiers et les fonctionnalités du WMS :*
** Exprimer le besoin relatif au module palettisation ;*
** Formaliser les spécifications fonctionnelles du module palettisation ;*
** Faire développer et recetter la première évolution.*
** Conduite du changement :*
** Considérer les évolutions de processus imposés par l'informatisation des activités ;*
** Conquérir l'équipe dans l'évolution de la culture d'entreprise ;*
** Rédiger les modes opératoires ;*
** Former et accompagner les utilisateurs.*

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE
** Excel, Visio, ERP (Client) Oracle, WMS Bext One, Testlink*

mars 2011 / sept. 2012

Responsable Logistique
ALPA
Commerce B2B : papeterie, maroquinerie, cadeaux - CA 26M€ - 80 sal.

Mission: Gérer la logistique des activités en propre et sous traitées.
Contexte: Management du changement suite au démarrage d'un WMS
Résultats obtenus: Réduction du temps de préparation de commandes de 50% et réduction de 50% de la
valorisation des écarts de l'inventaire de la clôture annuelle.
Problématiques métiers abordées: SI, Management du changement, Commerce B2B, Chartes logistiques
clients, Logistique d'entreposage, Import en flux maritimes, aériens et routiers
DOMAINE D'INTERVENTION
** Reconsidérer les fondamentaux de l'entrepôt (cartographie, slotting, chemins picking,*
réapprovisionnements picking, réapprovisionnement des consommables, files d'attentes,
crossdocking, inventaires one-shot et tournants, retours, gestion des échantillons, management
visuel, QHSE...) ;
** Reconsidérer des relations avec les clients internes (Achats, Marketing, ADV, Commercial) ;*
** Créer la trame de la gestion documentaire numérique partagée et challenger les services Achats*
et Commercial pour les mises à jour en temps réel (Packing-lists des attendus en réceptions et
Cahiers des charges Clients) ;
** Attribuer les tâches et assurer le suivi quotidien ;*
** Créer les indicateurs clés des activités (charge, productivité, coûts, qualité, délais, retours, reliquats) ;*
** Piloter les prestataires de transit, de stockage, de transport et de reconditionnement ;*
** Suivi des litiges transports ;*
** Reconsidérer le mode de fonctionnement des activités de co-packing externalisées et rédiger le*
cahier des charges à destination des ESATs.
** Conquérir l'équipe dans l'évolution de la culture d'entreprise ;*
** Rédiger les process logistiques et les modes opératoires associés ;*
** Former et accompagner les utilisateurs ;*
** Etablir les préconisations relatives aux évolutions du WMS.*

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE
** Access, Excel, ERP Navision, WMS Logiflex*

mai 2005 / août 2010 **Responsable de Site**

PATRICK PERRIN ORGANISATION

Prestataire B2B : Transport, Express, Stockage, Gestion, Distribution - CA 1,5M€ - 15 sal.
Mission: Définir les orientations des nouvelles activités de stockage et de gestion (clients,
organisation, méthodes, SI, qualité).
Contexte: Diversification des activités d'intermédiation de transport
Résultats obtenus: Démarrage de la prestation stockage avec éditions dynamiques des états de stock.
Problématiques métiers abordées: Logistique d'entreposage (droits d'accises), SI - Site web, MDM,
Management du changement
DOMAINE D'INTERVENTION
** Implanter les activités du dépôt ;*
** Construire la base articles incluant les données de référence ;*
** Etablir les standards d'exploitation (réceptions, préparations, slotting, crossdocking, expéditions, retours et inventaires) ;*
** Formaliser les process logistiques et modes opératoires associés ;*
** Former et accompagner les utilisateurs ;*
** Conquérir l'équipe dans l'évolution de la culture d'entreprise ;*
** Attribuer les tâches et assurer le suivi quotidien ;*
** Concevoir, coder, déployer et maintenir le fichier de suivi du stock ;*
** Concevoir, coder, déployer et maintenir la base de données dédiée au suivi de la comptabilisation matières soumises aux droits d'assises ;*
** Concevoir, coder, déployer et maintenir le site web v1 avec la base de données serveur*
associée ;
** Formaliser l'expression de besoin du site web v2 avec le Dirigeant.*

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE
** Excel, Access, HTML, PHP, MySQL*

déc. 2004 / avr. 2005 **Spécialiste Inventaire et Flux**

UPS LOGISTICS POUR GENERAL ELECTRIC

Intégrateur de solutions en logistique industrielle - entrepôt dédié de 10.000m² - 100 sal. sur site

Mission: Organiser et superviser les travaux de l'équipe inventaire. Analyser les litiges du transit
« entrant » sur la plateforme Europe des activités de la division « Healthcare ».

Contexte: Déploiement du nouvel ERP (GELS vers Oracle)

Problématiques métiers abordées: Logistique industrielle en contexte worldwide (flux aériens et
routiers)

DOMAINE D'INTERVENTION
** Scope inventaire :*
** Formaliser les supports de comptage ;*
** Organiser et superviser les activités de comptages ;*
** Régulariser les écarts de stocks ;*
** Scope transit :*
** Analyser, suivre et clôturer les litiges ;*
** Etablir les KPIs pour le Report au Client.*

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE
** Excel, Access, ERP Oracle, WMS S+*

févr. 2004 / nov. 2004 **Responsable Transport**

PATRICK PERRIN ORGANISATION

Mission: Développer le Centre de profit transports routiers de marchandise.
Contexte: Création d'entreprise
Problématique métier abordée: Commission de transport

DOMAINE D'INTERVENTION
** Pilotage des activités transports (express, messagerie et affrètements)*
** Attribuer les tâches et assurer le suivi quotidien ;*
** Gérer les spécificités (dangerosité, accès, assurances, sécurisation, charges, temps de*
conduite...)
** Sourcer les prestataires.*
** Gestion du centre de profit*
** Développement du CA ;*
** Contrôle des marges.*

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE
** Word, Excel, Outlook*

mars 1999 / août 2000 **Responsable Maintenance**

DANEL (FILIALE HACHETTE)

Imprimerie de labeur - Sous-traitant de l'Imprimerie nationale - 15 usines - 1000 sal.
Mission: Restructurer le service maintenance.
Contexte: Optimisation de la performance industrielle du site de production
Résultats obtenus: Gain en efficience, réduction de la masse salariale et externalisation de
prestations.
Problématiques métiers abordées: Maintenance industrielle, Sécurité, Procurement, Management du
changement
DOMAINE D'INTERVENTION
** Reconstituer l'équipe et la reconquérir ;*
** Recentrer les activités du service sur la maintenance machines et externaliser la maintenance*
bâtiment et infrastructures ;
** Optimiser la gestion des activités curatives ;*
** Elaborer le plan de charge des activités préventives, planifier les interventions et suivre*
les réalisations ;
** Attribuer les tâches et assurer le suivi quotidien ;*
** Communiquer des avancements de travaux auprès du service production ;*
** Analyser et formaliser les besoins ;*
** Mettre en place les méthodes de réapprovisionnements ;*
** Sourcer les fournisseurs et prestataires ;*
** Gérer les processus d'appels d'offre et de passation de commandes pour les achats indirects ;*
** Gérer les approvisionnements.*

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE
** Word, Excel*

juil. 1994 / févr. 1999 **Responsable Ordonnancement**
DANEL
Problématiques métiers abordées: Optimisation du plan de production, Production en flux tiré pour
des petites, moyennes et grandes séries, Management du changement
DOMAINE D'INTERVENTION
** Elaborer le plan de charge de l'atelier d'assemblage ;*
** Optimiser les temps de calage et cadencements ;*
** Attribuer les tâches et assurer le suivi quotidien ;*
** Animer un groupe de travail dédié à l'amélioration continue ;*
** Rédiger les modes opératoires relatifs aux configurations et réglages machines ;*
** Animer un groupe de travail dédié à l'obtention de la certification ISO 9001.*

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE
** Windows, Excel*

févr. 1992 / juin 1994 **Technicien de Production**
DANEL
Problématiques métiers abordées: Process Manufacturing Imprimerie en continu

DOMAINE D'INTERVENTION
** Conduite de machines industrielles*
** Rotatives offset ;*
** Lignes d'assemblage.*

DIPLOMES ET FORMATIONS

/ **juin 2016** **MBA Supply-Chain Management** - BAC+4
ISC, Paris

/ **juin 2002** **Maîtrise des Sciences de Gestion** - BAC+4
Université Panthéon-Assas, Paris

/ **juin 1999** **DUT Gestion des Entreprises et des Administrations** - BAC+2

/ **juin 1992** **1ère année BTS Mécanique et Automatismes Industriels** - BAC+2

/ **juin 1990** **Bac Productique Mécanique** - BAC

COMPETENCES

WMS, Logiflex (expert, Bext, paramétrages, Reflex, ERP, Oracle retail, Navision |, SAP R/3: MM, WM, PP, SD, Graylog, Testlink, ALM, Jira, Confluence, Servicenow, MS Office, Word, Excel, Project, Visio, SharePoint, Access, MySQL, VBA, SQL, Html, Php, CM, C, Configuration Management, Prolog, ETL, SAP, SAP ECC6, SAP PO, Maintenix, ERP SAP ECC6 / Maintenix / SAP PO, EDI, SAP S/4, SaaS, Edifact, ERP Gescom, AS400, X400, WMS Reflex, C/S V8, Middleware Talend, Afin, Marketplace, Retail, WMS Reflex AS400, Oracle, retail v.11 IBM, TMS Neopost, OMS spécifique GL, Hybris RPU, SAP FI CO, Client, WMS Bext One, ERP Navision, WMS Logiflex, slotting, crossdocking, serveur, ERP Oracle, WMS S+, Outlook, amélioration continue, Windows

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Anglais Courant

CENTRES D'INTERETS

VTT