



\*\*\*\*\* \*\*\*\*\*

Mariée, 2 enfants, 33 ans  
Permis B

\*\*\* \*\*\*\*\* \*\*\*\*\* \*\* \*\*\* \*

Lentilly (69210)

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*.\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## Lean Manager, Confirmé

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

**févr. 2019 / juil. 2019**

#### **lean supply chain manager**

SOLUSTIL

*SOLUSTIL, PME Italienne, 90 personnes, tôle.*

- *Management hiérarchique de 2 services : Expédition (15 personnes), planification & approvisionnement (3 personnes)*
- *Animation VSM, Etat des lieux et établissement plan d'action court, moyen et long terme :*

*Mise en place outils de pilotage du stock, PF, MP et composants & Planning de production*

*Mise en place KPI : OTD & Analyse 5 Pourquoi retard des livraisons*

*Segmentation des Produits : Make To Stock & Make To Order et mise en place d'un flux tiré interne en Kanban*

*Références : Client : Directeur Suply Chain client donneur d'ordre de 80% CA, Solustil : Chef de service Expédition (N-1),*

**juin 2013 / sept. 2018**

#### **Lean Manager**

CONSTELLIUM

*Une fonderie d'aluminium du groupe international CONSTELLIUM, fabriquant des pièces aéronautiques et du transport*

\* *Mise en place et suivi des indicateurs clefs de performance de sécurité - coût - qualité - délai*

\* *Mise en place d'une organisation en équipes autonomes de production et établissement de la culture Lean*

\* *Détermination, animation et pilotage des chantiers 5S, VSM, TPM, QRQC, 8D, KANBAN, HOSHIN*

\* *Mise en place de la stratégie du flux tiré :*

- *Synoptique de Production, diagnostic et optimisation du flux physique et informationnel et de sous-traitance*

- *Mise en place de la démarche MRP2 et Réimplantation des postes de Jobshop \* Flowshop*

\* *Mise en place des outils du management visuel, d'auto-qualité et des procédures opérationnelles normalisées*

\* *Accompagner, impliquer et former les équipes durant la transformation Lean et coordonner entre les différents services*

\* *Etats des lieux, Préparation pour des audits trimestriels en Lean et en établir le planning des chantiers et des projets*

\* *Reporting mensuel à l'usine et au groupe des KPIs et préparation pour les visites annuelles de CEO*

\* *Participer fréquemment aux Lean meetings avec les lean managers du groupe CONSTELLIUM en monde entier*

*Résultats : amélioration des audits de 0% \* 70%, diminution des encours de 30%, amélioration du taux de service de 40%.*

**janv. 2011 / déc. 2012**

#### **Consultante et formatrice en performance industrielle**

AGILEA

\* *Conception et animation de 63h de formation et jeux pédagogiques en gestion industrielle en France et en Espagne.*

\* *Mise en place des processus de planification de production et des chantiers Lean dans des industriels aéronautiques.*

\* *Pilotage du projet de capitalisation du savoir-faire des consultants, Réalisation de 80% des fiches méthodologiques.*

**janv. 2009 / déc. 2010**

#### **Ingénieur Système de Production**

VALEO, Tunisie

*Un site d'assemblage des pièces du contrôle intérieur et du confort (interrupteurs,*

climatisation...).

\* Equilibrage postes de production, Animation des chantiers VSM, 5S, Kanban, SMED, Hoshin, et audits croisés 5S.

\* Réaménagement du lay-out des lignes et mise en place des boucles d'approvisionnements magasin matières - les lignes

\* Suivi des KPIs en tableau de bord et sur terrain, l'élaboration d'un plan stratégique LEAN et de réduction de coûts MOD

\* Formation du personnel à la culture lean manufacturing et animation des comités de suivi des actions LEAN sur terrain.

\* Garantir les standards LEAN de Valeo depuis l'industrialisation des nouveaux produits jusqu'à leur production en série.

\* Standardiser les bonnes pratiques LEAN dans tout le site de production et dans tous les services.

\* Préparer à l'audit annuel de cotation en interne du Lean Manufacturing V5000 et Reporting des KPIs et des actions.

Résultats : Transfert d'une ligne d'assemblage du Tchèque vers la Tunisie et la validation de l'audit par le client.

Gain de 200 K€/an pour cette ligne, suppression de 2 postes, gain de 30% en productivité, gain 40% en surface.

## janv. 2009 / janv. 2009 **Ingénieur Stagiaire en Qualité Opérationnelle et 6 Sigma**

COTHERM, Tunisie

\* Amélioration de la productivité et la qualité opérationnelle d'une unité Autonome de Production de 40%

\* Méthodologie de résolution du problème & 6Sigma : Ishikawa, Brainstorming, Analyse statistique, Plan d'expérience, 8D

Des stages de durée totale de 16 mois ont été réalisés en Lean Office & Lean Manufacturing dans différents secteurs.

## DIPLOMES ET FORMATIONS

---

- / juin 2011 **Diplôme Master en modélisation et management des organisations** - BAC+4  
Ecole Centrale de Lille
- / juin 2010 **Certification ISO 9001 et ISO TS16949**
- / juin 2009 **Diplôme d'ingénieur en Génie Industriel** - BAC+6 et plus  
Ecole Nationale d'Ingénieurs de Tunis « ENIT »

## COMPETENCES

---

KAIZEN, 5S, VSM, JIT, KANBAN, HOSHIN, SMED, TPM, POKA-YOKE, QRQC, GENBA, 8D, ISHIKAWA, BRAINSTORMING, PARETO, 5M, Plans d'expériences, 6 Sigma, MSP, MS Office, SAP, UML, Prelude, BPMN, BONITA, POWER AMC, Arena, SPSS, Autocad, Easy-Km, Brainstorming

## COMPETENCES LINGUISTIQUES

---

- Anglais** Professionnel  
**Français** Bilingue