

RESPONSABLE CENTRE DE PROFIT - EXPERT EN LOGISTIQUE, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

janv. 2020 / aujourd'hui Conseil en stratégie

TAB Bordeaux Bordeaux (33)

Missions:

- Organiser, coordonner des comités de direction opérationnels mensuels.
- Conseil en stratégie de développement commercial.
- Formation au management transversal et à la gestion de projet.

Résultats

- Gestion de 2 comités de direction : 12 membres.
- Augmentation de la marge d'exploitation de 10% (en moyenne).

janv. 2015 / déc. 2019

Directeur Logistique

PLG SUD-OUEST Blanquefort (33)

CA 30 M€ / 104 salariés

Filiale de Groupe PLG - Activité : Fourniture de produits d'hygiène et d'entretien.

Missions

- * Organiser, coordonner, optimiser et superviser les activités logistiques sur 4 sites.
- * Piloter, animer, communiquer et motiver une équipe de professionnels.
- * Optimiser le stockage et la manutention.
- * Assurer l'expédition des produits vers les clients en respectant l'OTIF.
- * Étudier et mettre en place des normes ICPE dans l'entrepôt.

Résultats

- * Développement du CA : 2014 = 23.5 M€ -> 2018 = 30 M€.
- * Diminution de la valeur de stock mensuelle : 2014 = 2 605 K $\!\!\! \in$ -> 2018 = 2 100 K $\!\!\! \in$.
- * Augmentation du taux de service : 2014 = 90.78 % -> 2018 = 95.16 %.
- * Baisse coût logistique global : 2014 = 7.24 % / CA -> 2019 = 6.09 % / CA.

janv. 2008 / déc. 2014

Responsable site (multi sites)

IDEA Logistique Trignac (44)

CA 5.7 M€ / 65 salariés

Filiale de IDEA Groupe - Montoir de Bretagne (44) - Activité : Logistique industrielle.

Missions

- * Assurer le bon déroulement des affaires tant sur le plan commercial que financier et technique.
- * Définir et manager les ressources, développer les équipes, recruter au besoin.
- * Mettre en place une organisation de production et d'industrialisation pour atteindre les

objectifs fixés en respectant la qualité et les délais imposés par les clients, tout en assurant la profitabilité de l'unité.

* Proposer les investissements nécessaires et développer les innovations techniques.

Résultats

- * Développement du CA : 2008 = 2.5 M€ -> 2014 = 5.7 M€.
- * Augmentation de la marge directe d'exploitation : 2008 = 225 $K \in -> 2014 = 588$ $K \in .$
- * Déploiement multi sites : 2008 = 1 site / 3 entrepôts -> 2014 = 3 sites / 6 entrepôts + 2

activités in-situ client.

* Mise en place de nouveaux services client : délégation de production, coordination logistique in situ chez un client de l'aéronautique, livraison « expresse » inter-sites, négoce de produits d'emballage.

janv. 2006 / déc. 2007

Commercial

FL44 (Groupe Le Saint) Saint-Nazaire (44)

CA 13M€ / 50 salariés

Filiale du Groupe Le Saint - Bourg Blanc (29) - Activité : négoce de fruits et légumes.

Missions

* Développement commercial d'une nouvelle gamme de fruits destinée aux enfants.

Résultats

* Gamme de fruits « merci maman » = 15% des ventes des fruits concernés.

janv. 1999 / mars 2006 Directeur d'exploitation

Flor Service St Martin du Fouilloux (49)

CA 9.3 M€ / 20 salariés

Filiale du Groupe Bernard Camus : 16 M€ / 40 salariés

Activité : négoce de plantes et fabrication de compositions florales.

- * Membre du comité de direction du Groupe B. Camus.
- * Animer l'équipe commerciale et améliorer la rentabilité de l'activité.

Résultats

* Flor service CA : 1999 = 4.5 M€ -> 2005 = 9.3 M€ / Résultat : 1999 = 10K€ -> 2005 = 450K€.

* Optimisation des tournées de livraison : - 5% des coûts de transport.

nov. 1997 / juin 1999

Responsable Exploitation

SALINE D'EINVILLE Einville au Jard (54)

CA : 3.5 *M*€ / 35 salariés

Activité : extraction, purification et conditionnement de sel alimentaire.

Missions

* Assurer le management, améliorer la production et optimiser l'organisation des

de production, conditionnement, atelier plastique (1 extrudeuse et 1 injecteuse) et expédition -> usine en 3x8 continu.

* Participer aux prises de décisions quant aux orientations de la société (investissements,

lancements de nouveaux produits, etc ...).

* Elaborer et faire appliquer les règles d'hygiène, de sécurité et de qualité.

Résultats

- * Amélioration de la productivité des ateliers : + 15%.
- * Diminution du recours à la main d'œuvre intérimaire = 10% en nombre d'heures.
- * Obtention de la certification ISO 9002 en janvier 1999.

janv. 1996 / oct. 1997

Chef d'équipe en production

LAITERIE SENOBLE Château-Salins (57)

Activité : fabrication de yaourts et flans caramélisés.

Missions

* Encadrement du personnel (40 à 50 pers. jour / 25 à 30 pers. nuit) dans le respect

normes d'hygiène, de sécurité et de qualité.

janv. 1994 / janv. 1996

SANOFI

Missions

- * Supervision et formation du personnel à la démarche qualité.
- * Représentation de la société auprès des clients, des fournisseurs et des services officiels

de contrôle.

Résultats

- * Certification ISO 9002 du SAO en février 1996.
- * Extension de la certification ISO 9002 au service « milieux de culture » de Sanofi en juin

1996.

Commercial

TAB BORDEAUXConseil

Activité de conseil de managers et dirigeants dans l'industrie.

Missions

- * Organiser, coordonner des comités de direction opérationnels mensuels.
- * Conseil en stratégie de développement commercial.
- * Formation au management transversal et à la gestion de projet.
- * Gestion de 2 comités de direction : 12 membres.
- * Augmentation de la marge d'exploitation de 10% (en moyenne).

DIPLOMES ET FORMATIONS

/ juin 2003 2005DESS (MASTER II) - CERTIFICAT D'APTITUDE Option gestion et

management des organisations Administration des Entreprises - BAC+5

l'IAE de Nantes (44)

sept. 1993 / juin 1994 BTS Gestion et innovation de la qualité agroalimentaire - BAC+2

IRFA de Quimper (29)

sept. 1991 / juin 1993 Option "analyses agricoles, biologiques et biotechnologies"

T.S.A.; Lycée rural privé de St Jacut les Pins (56)

/ juin 1990 Mathématiques et sciences de la nature (Série D)

COMPETENCES

ERP = SAP, Infor M3, WMS, Word, Excel, PowerPoint, Outlook, Internet, I'OTIF

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Anglais Courant
Allemand Courant

Français

CENTRES D'INTERETS

bricolage, course à pied (marathon), natation, vélo