



3 enfants

Soissons (02200)

*****@*****.*****

Manager de Transition, Senior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

juin 2018 /

Manager de Transition

* *Coacher les managers opérationnels des autres BU*
Répondre aux demandes des clients en réceptionnant, produisant et conditionnant des médicaments
* *Optimiser les flux pour satisfaire les clients*

Eurofins-Biomnis - Laboratoire d'analyses médicales (7mois)
Cluster Manager en charge de plusieurs BU, rattaché au Directeur Général (CA 80 M€)
Réceptionner, enregistrer, dispatcher, analyser et rendre les résultats d'analyses médicales
* *Améliorer le flux d'enregistrement des dossiers d'analyses (réduction des retards journaliers : 16 000 à 500)*
* *Accélérer la digitalisation du processus d'enregistrement de 8% à 24%*

juin 2016 / mars 2018

Directeur de site logistique

Arvato Services Healthcare
03-2018 Réceptionner et stocker des produits sous différentes températures (+25°C à -80°C), puis préparer et expédier les commandes en France et à l'international, en utilisant les transports multimodaux intégrant les problématiques de matières dangereuses et de températures dirigées (de -80°C à +25°C)
* *Optimiser la rentabilité, la qualité et les délais de traitement des commandes (EBIT 2016 +0,5 M€ ; 2017 +3,5 M€)*
* *Transformer le site pour répondre aux exigences pharmaceutiques toujours plus élevées*
* *Améliorer le layout du site et rendre plus lisibles les flux internes (gain de productivité 5 à 15%)*
* *Assurer le déploiement et la mise en place de SAP sur l'ensemble des 23 clients du site*

déc. 2013 / avr. 2016

Manager de Transition

Vicomte A - PME
Gérer l'approvisionnement et l'organisation de la collection printemps-été 2016
* *Organiser les flux internes pour intégrer la nouvelle collection*

SM Contact - PME, concepteur et fournisseur de solutions mécaniques de connexion (15 mois) (CA 3,6 M€)
Directeur de centre de profit, rattaché au Président Directeur Général
Piloter la BU et développer le commerce, 70% dédié à l'international
* *Manager le département commerce composé de 15 commerciaux et agents (encadrement, embauche, formation) pour augmenter le CA de 15% en 1 an*
* *Intégrer, suite à son rachat, un concurrent allemand (CA de 1 M€) (commerce, technique, production, logistique)*
* *Créer et développer un site de e-commerce de pièces détachées*

janv. 2013 / avr. 2014

Executive Management

HEC Paris
à * *Renforcer mes connaissances professionnelles (stratégie, leadership, marketing, commerce, finances)*
*04-2014 * Confronter ma vision de l'entreprise avec d'autres cadres supérieurs et des dirigeants*
* *Analyser près de 50 cas d'entreprises + Business Game avec restitution en séances plénières*
* *Rédiger une thèse sur la problématique de livraison du dernier kilomètre en Ile de*

févr. 2007 / déc. 2012

Directeur de Centre

Clear Channel

à Directeur de Centre de coûts multi sites, rattaché au Directeur des Opérations
membre du COMEX (budget 13 M€)

12-2012 Manager l'activité de 3 sites industriels, dans un univers en pleine mutation
et à forte saisonnalité

* Redéfinir et mettre en œuvre le schéma logistique (boucles de transport, express,
messagerie) (gain de 17%)

* Rédiger le cahier des charges IT du pilotage de la logistique (KPI, RH, finances,
préparation, transport, qualité...)

* Mettre en œuvre la politique RH du groupe (GPEC, recrutement, formation,
communication, entretiens annuels...)

* Manager la sécurité : conditions de travail, ergonomie (nombre d'AT : réduction de
300% en 3 ans)

* Obtenir les certifications ISO 9001 et ISO 14001

Directeur de site logistique, rattaché au Directeur des Opérations membre du COMEX
Manager l'activité industrielle dédiée à l'affichage

* Améliorer le climat social dans un contexte syndical contracté (3 grèves en 2007,
aucune les années suivantes)

* Optimiser la logistique (production, préparation, transport) (gain : 15%)

* Définir et mettre en place la maintenance (augmentation du TRS de 17% sur 3 ans)

*

janv. 2004 / déc. 2006

Responsable de l'assemblage, rattaché au Directeur de Production

BIC

12-2006 Produire et conditionner 500 millions de stylos par an

* Fédérer les équipes (réunions, communication, polyvalence, poly-compétence...)

* Manager la sécurité (déployer la prévention, analyse et suivi des AT ...)

* Définir et mettre en place la maintenance (réduction des temps de panne de 50%)

* Augmenter* la productivité des lignes de production (TRS : gain de 15 à 40%)

* Réduire les non-conformités (gain de 3 à 8% de TRS)

*

août 2000 / déc. 2003

Responsable de l'Efficacité des Systèmes de Production

Faurecia

12-2003 Déployer et manager le kaizen sur 3 sites industriels dont le but est
l'amélioration du QCD

* Animer les chantiers SMED, Hoshin et 5S dans un contexte syndical omniprésent

* Transformer la logistique du site (600 références gérées puis 3 500)

* Définir et mettre en œuvre une nouvelle logistique avec les fournisseurs internes et
externes (transport,

Kanban, milk run, mode de réapprovisionnement, conditionnement)

* Augmenter la productivité et la qualité (gain de 20 à 35% en réduisant les surfaces
dédiées de 30 à 40%)

* Industrialiser les modes de production individuel par une mise en ligne

janv. 1994 / août 1999

Officier

1er

* Former plusieurs groupes de sous-officiers au management des hommes

* Assurer la logistique de l'unité (véhicules, moyens) et la maintenance de l'ensemble
d'un parc de 150 véhicules

/

Directeur de site logistique

BLS Barre Logistique

Manager la logistique de 28 000 m² (cross-dock, stockage, e-commerce, préparation
de commandes)

* Améliorer la qualité notamment celle de clients e-commerce (taux de service de
96,3 à 99,7%)

* Améliorer la productivité (gain de rentabilité 10 à 17% suivant les clients)

* Augmenter la rentabilité en améliorant la gestion commerciale (augmentation de la
marge de 8 à 30 %)

* Répondre à des appels d'offres (gain 60% des AO conclus)

DIPLOMES ET FORMATIONS

/ juin 2014

Mastère - Management d'Unité Stratégique - BAC+4

HEC Paris

COMPETENCES

dispatcher, EBIT 2016 +0, SAP, Kanban, milk run, pack Office, Microsoft Project, Business Objects, AS400, ERP, WMS, KAIZEN, 5S, Hoshin, SMED, Lean Manufacturing

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Anglais

Courant